# PRÉSENTATION RÉSULTATS 31 DÉCEMBRE 2024

Casablanca, 13 Mars 2025

TAQA Morocco

# DISCLAIMER

Cette présentation (la “Présentation") a été préparée par TAQA Morocco S.A. ("TAQA Morocco" ou la "Société"). Les informations contenues dans la Présentation peuvent ne pas avoir fait l'objet d'une revue ou d'un rapport par les commissaires aux comptes de la Société. La Société s'appuie sur des informations obtenues de sources considérées comme fiables, elle n'en garantit pas, toutefois, l'exactitude ou l'exhaustivité.

La Présentation a été élaborée à des fins d'information uniquement, pour se conformer au cadre réglementaire relatif à la communication périodique d'informations financières par les sociétés cotées, et ne fait partie d'aucun prospectus, notice d'offre ou note d'information relative à une offre, ou d'une offre de vente de titres. Elle n'est pas destinée à fournir la base d'une évaluation par un tiers de tous titres ou de toute offre de ceux-ci, et ne doit pas être considérée comme une recommandation à tout investisseur de souscrire ou d'acheter des titres.

Les informations contenues dans cette Présentation remplacent toutes les informations précédentes qui vous ont été fournies et seront remplacées par toutes informations fournies ultérieurement. Les informations contenues dans la Présentation sont sujettes à modification sans préavis et les performances antérieures ne sont pas indicatives des résultats futurs. La Société n'a aucune obligation de mettre à jour ou de maintenir à jour les informations contenues dans la Présentation. Personne n'a un droit de recours (sauf en cas de fraude) contre la Société et/ou son management, ou toute autre personne en ce qui concerne l'exactitude ou l'exhaustivité des informations contenues dans la Présentation. La Présentation peut contenir, ou peut-être réputée contenir, des "déclarations prospectives" concernant des éléments futurs ou la performance financière future de la Société. Ces déclarations prospectives incluent des questions qui ne sont pas des faits historiques. La mention de ces déclarations prospectives ne doit pas être considérée ou interprétée comme un engagement de la Société, ou de toute autre personne, que les objectifs ou les perspectives de la Société seront atteints. La Société n'assume aucune obligation de mettre à jour ou réviser publiquement toute déclaration que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres.

Des différences d'arrondi peuvent apparaître tout au long de la Présentation.

# SOMMAIRE


01 INITIATIVES STRATÉGIQUES & RÉALISATIONS OPÉRATIONNELLES

02 REVUE DE LA PERFORMANCE FINANCIÈRE

03 DURABILITÉ & PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

04 EXECUTIVE SUMMARY

# 01

# INITIATIVES STRATÉGIQUES & RÉALISATIONS OPÉRATIONNELLES

# TAQA Morocco : une expertise historique dans le développement des grands projets stratégiques

**27** ans d'excellence industrielle

**93** % Taux de disponibilité moyenne au cours Des 10 dernières années

**17** % de la capacité nationale installée pour **34** % de la demande nationale

**Top decile mondiale** en matière de performance technique

**Savoir-faire unique** pour le développement de projets de grande taille

Développement des Unités 5 & 6 en **3,5** ans vs. **6** ans

Mobilisation d'un financement international multidevises de **1.4 $ Md**

Capacité de structuration financière et de financement à des conditions compétitives

# Stratégie de développement de TAQA Morocco et principaux projets initiés

## AMBITIONS STRATÉGIQUES

- Soutenir la stratégie bas carbone du Royaume du Maroc
- Renforcer notre position de premier producteur privé d'électricité au Maroc avec un mix énergétique diversifié
- S'appuyer sur un actionnaire de référence pour son expertise en matière de dessalement
- Capitaliser sur notre expérience et notre structure financière solide pour soutenir la transition énergétique.

## OBJECTIFS À HORIZON 2030

**1 000 MW**
Energies Renouvelables additionnelles

**25%**
Réduction de l'intensité carbone

## ÉTAT D'AVANCEMENT

### Éolien

**Projet : Boujmil**

**Capacité installée :** 100 MW

**Production annuelle :** ≈ 400 GWh

**Avancement :** Développement finalisé

### Hydrogène vert

Production d'ammoniac vert et de carburant industriel (en consortium avec Moeve (ex-CEPSA)

**Avancement : sélection du projet par l'Offre Maroc**

**Prochaine étape : négociation des contrats préliminaires en vue de mobiliser le foncier et de lancer les études de faisabilité.**

### Éolien Sud

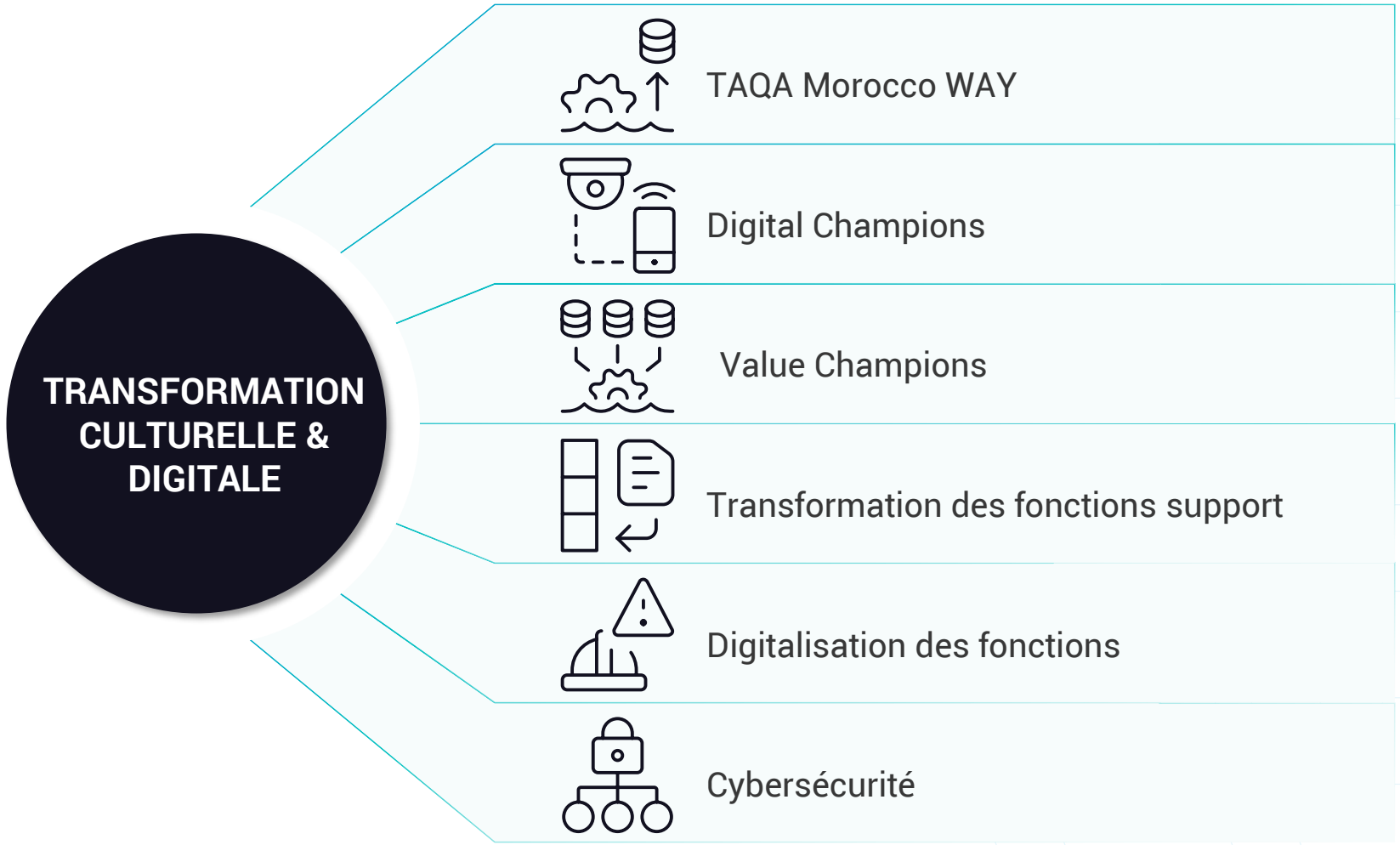
**Capacité :** 600 MW

**Emplacement :** Région Dakhla-Oued Ed- Dahab

**Campagne de mesure éolienne lancée et études préliminaires en cours**

**Prospection :** 200 MW

# Trajectoire de notre transformation culturelle et digitale




- Leadership & culture d'entreprise : Déploiement du TAQA Morocco WAY pour mobiliser les équipes et reconnaissance des collaborateurs exemplaires via le programme Value Champions.
- Mise en place des Digital Champions pour accompagner la transformation numérique et adoption d'outils innovants
- Renforcement de la cybersécurité : Sensibilisation aux cybermenaces.

# 02

# REVUE DE LA PERFORMANCE FINANCIÈRE 2024

# Revue des principaux chiffres clés

**93%**
Taux de disponibilité global

**14 601 GWh**
Production d'énergie

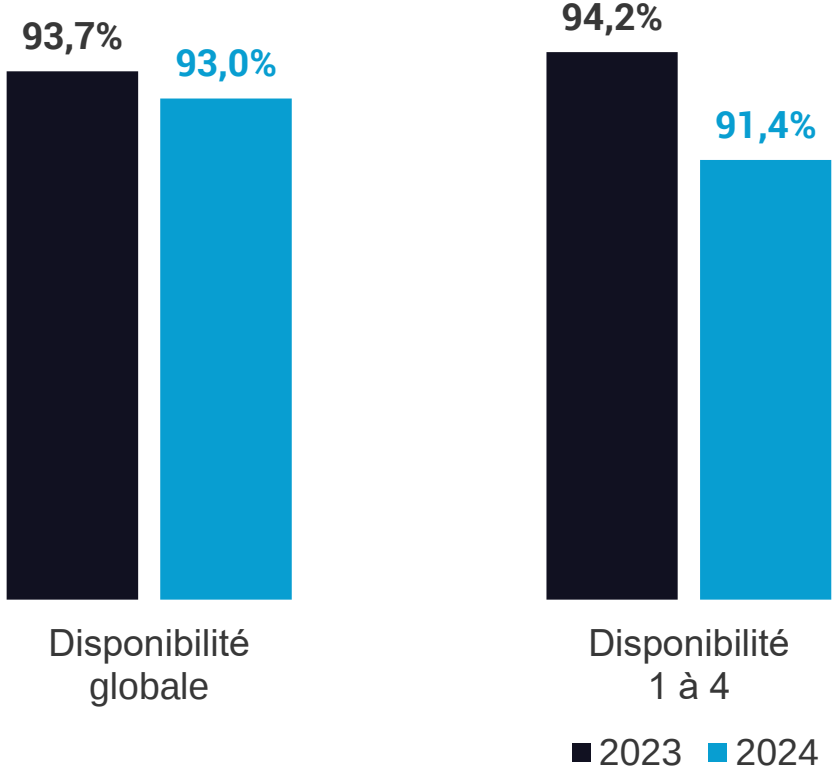
**10 878 M MAD**
Chiffre d'affaires consolidé

**3 454 M MAD**
EBITDA

**1 377 M MAD**
Résultat Net Consolidé

**39%**
Gearing

# Performance opérationnelle & taux de disponibilité




- Déploiement continu de la stratégie de maintenance préventive & prédictive
- Exécution du plan de maintenance avec :
  - Une révision mineure de 25 jours sur l'Unité 2
  - Une inspection de 11 jours sur l'Unité 3.

# Profitabilité & évolution du résultat net 2024 vs. 2023

*En M MAD*

| | 2024 | 2023 | Variation |
|---|---|---|---|
| **Chiffre d'affaires** | **10 878** | **13 191** | -17,5% |
| **EBITDA** | **3 454** | **3 559** | -3,0% |
| Résultat d'exploitation | 2 633 | 2 708 | -2,8% |
| Marge d'exploitation | **24.2%** | **20.5%** | **+3.7 points** |
| Résultat financier | -404 | -584 | +30,7% |
| **Résultat net consolidé** | **1 377** | **1 349** | +2,1% |
| **Résultat net part du Groupe** | **1 053** | **1,037** | +1,5% |

- Solide performance opérationnelle et tendance baissière du prix du charbon à l'international
- Amélioration de la marge opérationnelle et de la profitabilité.

# Renforcement de la solidité financière

- Maîtrise de l'évolution de l'endettement
- Reprofilage de la dette de la filiale JLEC 5&6 en 2023, permettant une optimisation des ressources financières.

# Principaux indicateurs des comptes sociaux

*En M MAD*

| | 2024 | 2023 | Variation |
|---|---|---|---|
| **Chiffre d'affaires** | *6 068* | 7 246 | -16% |
| **EBITDA** | 1 079 | 1 368 | -21% |
| *Marge d'EBITDA* | *18%* | *19%* | *(1 pt)* |
| **Résultat d'exploitation** | *801* | 1 015 | -21% |
| **Résultat financier** | *551* | 1 616 | -66% |
| **Résultat net** | **1 061** | **2 346** | **-55%** |
| *Fonds propres* | *6 478* | *6 243* | *+4%* |
| *Gearing (%)* | *15%* | *19%* | *+4 pts* |

- Evolution du chiffre d'affaires impactée par le cours du charbon à l'international ainsi que la réalisation d'une révision mineure de 25 jours sur l'unité 2 et d'une inspection de 11 jours sur l'unité 3.
- Résultat Net social à 1 061 MDH compte tenu de l'impact du reprofilage de la dette de la filiale JLEC 5&6 en 2023.

# 03

# DURABILITÉ & PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

# Nos initiatives & nos réalisations pour la durabilité

## 3 PILIERS ...

### ENVIRONNEMENT
*Préservation de l'environnement*

- Utilisation du charbon à faible teneur en soufre au niveau de la centrale thermique
- Équipements de suivi de la qualité de l'air en continu
- Utilisation de l'eau de mer pour réduire l'impact hydrique

**488**
Tonnes de déchets recyclés par an

### EMPLOYÉS
*Protection et épanouissement des collaborateurs & des communautés*

- Adoption de la nouvelle feuille de route « People Agenda »
- Élaboration d'un référentiel des compétences pour accompagner la progression de carrière
- Mise en place d'une charte dédiée à la « Diversité & Inclusion »
- Déploiement de la feuille de route « Healthier workplace »

**+53 800**
Heures de formation

**100%**
Parité salariale

### GOUVERNANCE
*Respect des règles de l'éthique et des standards de gouvernance*

- Renforcement de la parité dans la plus haute instance de gouvernance
- Formation des nouveaux membres à la stratégie de TAQA Morocco, spécificités de la gouvernance juridique au Maroc et à la lutte contre la corruption.

**100%**
Des membres des organes de gouvernance et des collaborateurs formés à la lutte contre la corruption

**2**
Nouvelles membres du Conseil de Surveillance

### COMMUNAUTÉS
***1 socle : TAQA Morocco for community***

- Réhabilitation des bases de vie en infrastructures éducatives équipées en panneaux solaires dans la région d'Al Haouz & Caravanes médicales
- Soutien aux bénéficiaires du foyer pour enfant de l'association Bab Rayan
- Octroi de bourses de mérite avec la Fondation Jadara

**20 769**
Bénéficiaires directs et indirects

**235**
Bénévoles

**414** Heures
de mobilisation

**25**
Projets et associations soutenues

TAQA Morocco

# 04

# EXECUTIVE SUMMARY

# Messages clés & priorités 2025

# Agenda financier 2025

| 21 Avril | 30 Avril | 14 Mai | 23 Mai | 28 Août | 19 Sept. | 23 Sept. | 14 Nov. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Avis de réunion Assemblée Générale Ordinaire | Rapport Financier Annuel intégré 2024 | Communiqué de presse – Résultats du 1er trimestre 2025 | Assemblée Générale Ordinaire | Communiqué de presse – Résultats du 2nd trimestre 2025 | Communiqué de presse et comptes - Résultats au 30 juin 2025 | Conférence de presse et réunion analystes financiers | Communiqué de presse – Résultats du 3ème trimestre 2025 |

TAQA
Morocco